



ÅRSRAPPORT 2025



NORSK
TOPPFOTBALL

Leder

Kjære klubber, samarbeidspartnere og fotballelskere

Norsk Toppfotball legger bak seg et historisk 2025, og vi ser med stor entusiasme på det som venter oss i 2026. Viking krones til seriemester for første gang på 34 år, Bodø/Glimt spiller semifinale i UEFA Europa League, og vi har et herrelandslag som endelig skal spille VM igjen. Tradisjonsrike Lillestrøm, Start og Aalesund tar steget opp til Eliteserien, og vi kan ønske Sandnes Ulf og Strømmen velkommen inn i toppfotballen.

Vi ønsker å bygge robuste klubber og ligaer i Norsk Toppfotball. Det gjør vi ved å være utviklingsorienterte, lytte til klubbene våre og – ikke minst – sørge for at vi tar de riktige strategiske grepene for å opprettholde vår konkurransekraft, både sportslig og kommersielt.

Norsk fotball har momentum. Vi har en grunnmur å bygge videre på, og vi har en rettighetshaver som driver frem interessen for produktet og innholdet. Vi har supportere som skaper atmosfæren vi elsker, og vi har partnere som vil norsk fotball godt – på veldig lang sikt.

For det er nettopp langsiktighet det handler om. De trygge og gode valgene – ikke snarveiene. Vi skal fortsette byggverket sammen med alle som er glade i oss. Det krever ydmykhet og hardt arbeid, selv når tidene er gode. Det er våre klubber klare for. Det er våre partnere klare for. Det er Norsk Toppfotball klar for.

Jeg håper vi sees i USA – for man skal aldri undervurdere kraften i å drømme.



Jens



ORGANISASJON

Medlemsklubber

Følgende 32 klubber var medlemmer i 2025:

Eliteserien 16 klubber

(0. divisjon):

Bryne FK
FK Bodø/Glimt
SK Brann
FK Haugesund
HamKam Fotball
Molde FK
Fredrikstad Fotballklubb
Rosenborg BK
Sandefjord Fotball
Sarpsborg 08
Vålerenga Fotball Elite
Strømsgodset Toppfotball
Tromsø IL
Viking FK
Kristiansund BK
KFUM-Kameratene Oslo

OBOS-ligaen 16 klubber

(1.divisjon):

Odds Ballklubb
Stabæk Fotball
Lyn 1896
IK Start
Kongsvinger IL Toppfotball
Mjøndalen IF
Moss FK
Ranheim IL Fotball Topp
Raufoss IL Fotball
Lillestrøm SK
Sogndal IL Fotball
Åsane Fotball
Skeid
Aalesunds FK
Egersunds IK
Hødd

Kontingent

Kontingenten for sesongen 2025 ble enstemmig vedtatt på årsmøtet 28. februar 2025 til kr 10.000,- per klubb og var lik for alle medlemsklubbene.

Styrets sammensetning og øvrige tillitsvalgte:

Styret

Leder	Cato Haug	Sarpsborg 08
Nestleder	Inge Henning Andersen	FK Bodø/Glimt
Medlemmer	Maria Elena Kvalen	Aalesund
	Øyvind Alapnes	Tromsø IL
	Einar Håndlykken	Odds Ballklubb
	Jannicke Wold Kaarbø	KFUM
	Kine Skårdal Kleven	Strømsgodset
	Eirik Bjørnø	Viking FK

Valgkomité

Leder	Yngve Hallén	Sogndal IL Fotball
Medlem	Vivian N. Orseth	Molde FK
Medlem	Therese Andvik Rygg	Brann
Medlem	Jon Harald Nordbrekken	Vålerenga

Øvrige

Revisor		BDO AS
---------	--	--------

Fotball Media Herrer A/S (FM)

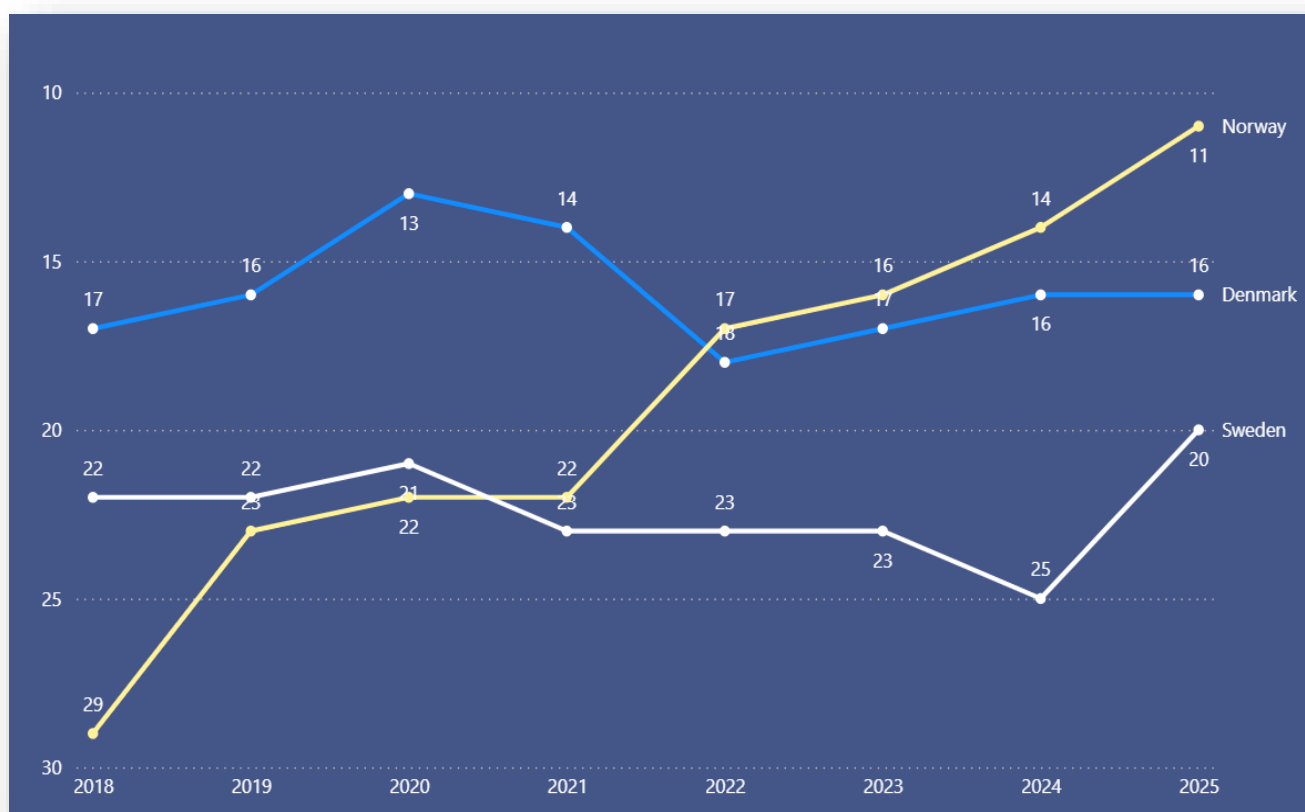
FM er et felleseid selskap med NFF (50/50) med formål å forvalte medierettighetsavtalene på vegne av NTF og NFF. Den økonomiske største avtalen er med TV 2. FM forvalter også avtaler med utenlandske selskaper direkte eller via European Leagues for Eliteserien og OBOS-ligaen. Selskapet drifter og utvikler arkivløsning/mediebank på vegne av norsk fotball. FM er ansvarlig for løpende salg av ligarettigheter og være NFF og NTF sin strategiske rådgiver inkludert kontakt med markedet. I salgsprosessen utarbeider FM anbudsdokumenter, står for forhandlinger og utarbeidelse av kontrakter.

I 2025 var styret i FM satt sammen av følgende medlemmer:

- Jens Haugland (styreleder)
- Rune Riberg
- Karl-Petter Løken
- Kai-Erik Arstad

LIGARANKING

Prestasjonen i Europa spesielt representert ved Bodø/Glimt sin unike prestasjon i UEFA Europa League fører Norge til en historisk 11. plass for 2024/25. Norsk fotballs beste plassering noensinne, og med inngangen til 2026-sesongen har vi et reelt håp om minst tre norske lag i ligaspillet i Europa.

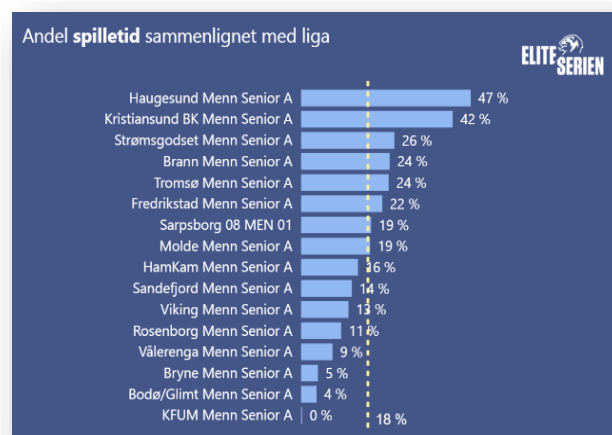
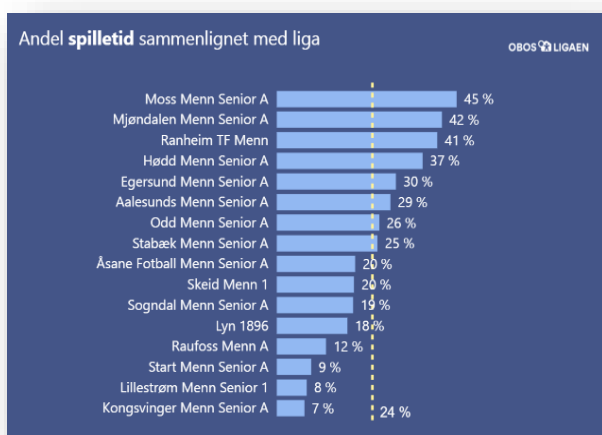


Dette strategiske målet er av avgjørende betydning for videre utvikling av norsk fotball, både sportslig og økonomisk. Det tilfaller også betydelige solidaritetsmidler fra UEFA til klubbene som ikke er en del av gruppespillet.

Skal målet om topp-14 opprettholdes er det nødvendig å gjennomføre tilpasninger i kalenderen som gir klubbene anledning til å forberede seg optimalt. Det er bred enighet i norske klubber om at slik tilpasning må foregå og det setter ligaen samlet sett i en konkurransedyktig posisjon når norske klubber skal finne veien inn i gruppespillene.

UNGE SPILLERE

I arbeidet med å skape en konkurransedyktig posisjon for norsk fotball er det et strategisk mål at 20% av spilletiden skal tilfalle spillere under 21 år i våre ligaer. I 2025 har Norsk Toppfotball tatt store steg. I Eliteserien har vi gått fra 14% til 18% og i OBOS-ligaen har vi gått fra 18% til 24%.



Klubbene jobber målrettet med å slippe til unge spillere i våre ligaer og Eliteserien er en av de ligaene i Europa med lavest gjennomsnittsalder og samtidig lavest andel av spillere fra utlandet. Samlet sett viser dette at arbeidet med å slippe til unge spillere tidligere går i riktig retning og dette vil fortsette å være et viktig strategisk grep for våre ligaer.

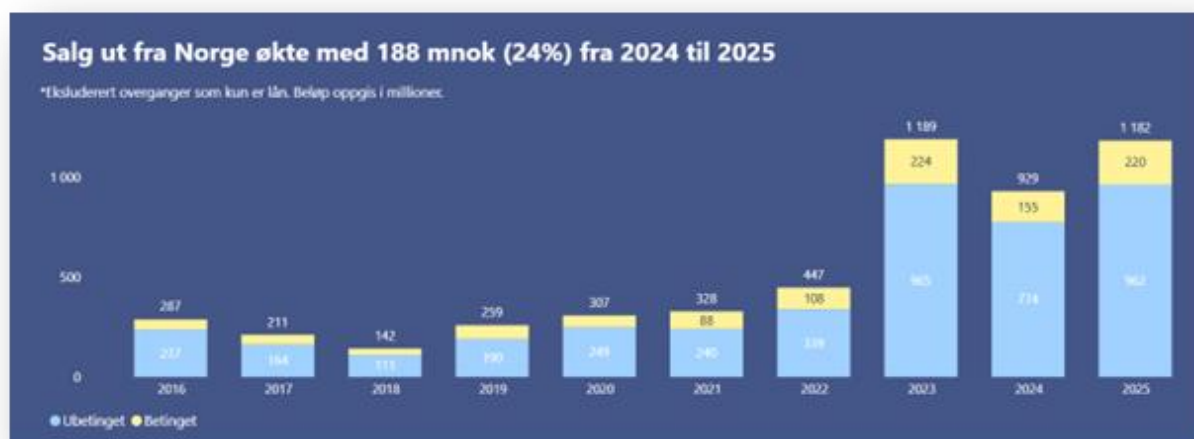


Vi har i samme periode avsluttet akademiklassifiseringscyklusen for 2025 og våre toppklubber har fått tildelt sine fortjente stjerner. Det jobbes meget hardt med spillerutvikling i norsk fotball og fremover skal vi fortsette ambisjonen om å skape den neste generasjonen av norsk fotballspillere av høy kvalitet.

SPILLERSALG

Spillersalg er en viktig økonomisk stolpe for klubbene i Norsk Toppfotball. Det er avgjørende å utvikle strukturer som sikrer et målrettet og helhetlig arbeid med spillerlogistikken i klubbene. For mange klubber utgjør eventuelt spillersalg forskjellen på en positiv eller negativ bunnlinje.

2025 matcher rekordåret 2023 og vi selger spillere for 962 millioner kroner i 2025 (1.182 millioner kroner hvis vi legger til klausuler).



De viktigste markedene for våre klubber er landene som ligger over Norge på rankingen. Det vil si de såkalte «topp-5»-ligaene, pluss Belgia, Nederland og nivå to i England. Ved inngangen til sesongen 2026 fortsetter trenden fra 2025 og vi ser at verdien på norske spillere øker.

Eliteserien og OBOS-ligaen er per definisjon utviklende og selgende ligaer. Sammen med klubbene investerer fotballen store midler årlig i utviklingen av spillerakademier som skal sikre en jevn strøm av egenutviklede spillere som kan prestere i trygge rammer i hjemlig liga før de selges ut. Med henblikk på spillerdatabasen i Transfermarkt har norske ligaverdier på spillernivå aldri vært høyere, og vi nærmer oss verdien vi ser den danske ligaen klarer å skape.

TILSKUERE

2025 ble et godt år for norsk toppfotball. 2,24 millioner tilskuere besøkte kampene i Eliteserien og OBOS-ligaen, og disse tallene er på nivå med det fantastiske tilskueråret vi hadde i 2024. Sammenligner vi oss mot 2019 (pre-covid) så er tilskuerveksten i toppfotballen på 28%. Med Lillestrøm, Start og Aalesund tilbake i Eliteserien forventer vi at tallene vil øke ytterligere i 2026.

Norsk fotball trekker nå et mangfoldig publikum og vi har samfunnet på våre tribuner. Dette er et stort ansvar. Vi er alle forpliktet til å skape trygge og gode rammer for de som vil oppleve norsk fotball fra tribunen, i de 240 kampene pluss kvalifiseringskampene som skal spilles.

Klubbene har tatt store steg i profesjonaliseringen. Særlig innen billettsalg og kommunikasjon med publikum har de utviklet seg. Denne satsingen vil utvilsomt gi resultater i årene som kommer.

PARTNERE

Norsk Toppfotball har over mange år jobbet målrettet med kommersielle partnere for å bidra til økonomiske og markedsmessige rammebetingelser klubbene kan nyte godt av.

Det er ingen tvil om at fotballens meget langsiktige partnere er viktige premissgivere for en robust og helhetlig utvikling.



LIGAPARTNERE

Markedsinntektene er i kontinuerlig vekst og også inn i 2026 forventer Norsk Toppfotball ytterligere vekst. Organisasjonens kommersielle avdeling har store og realistiske ambisjoner for tiden som kommer sammen med sine partnere.

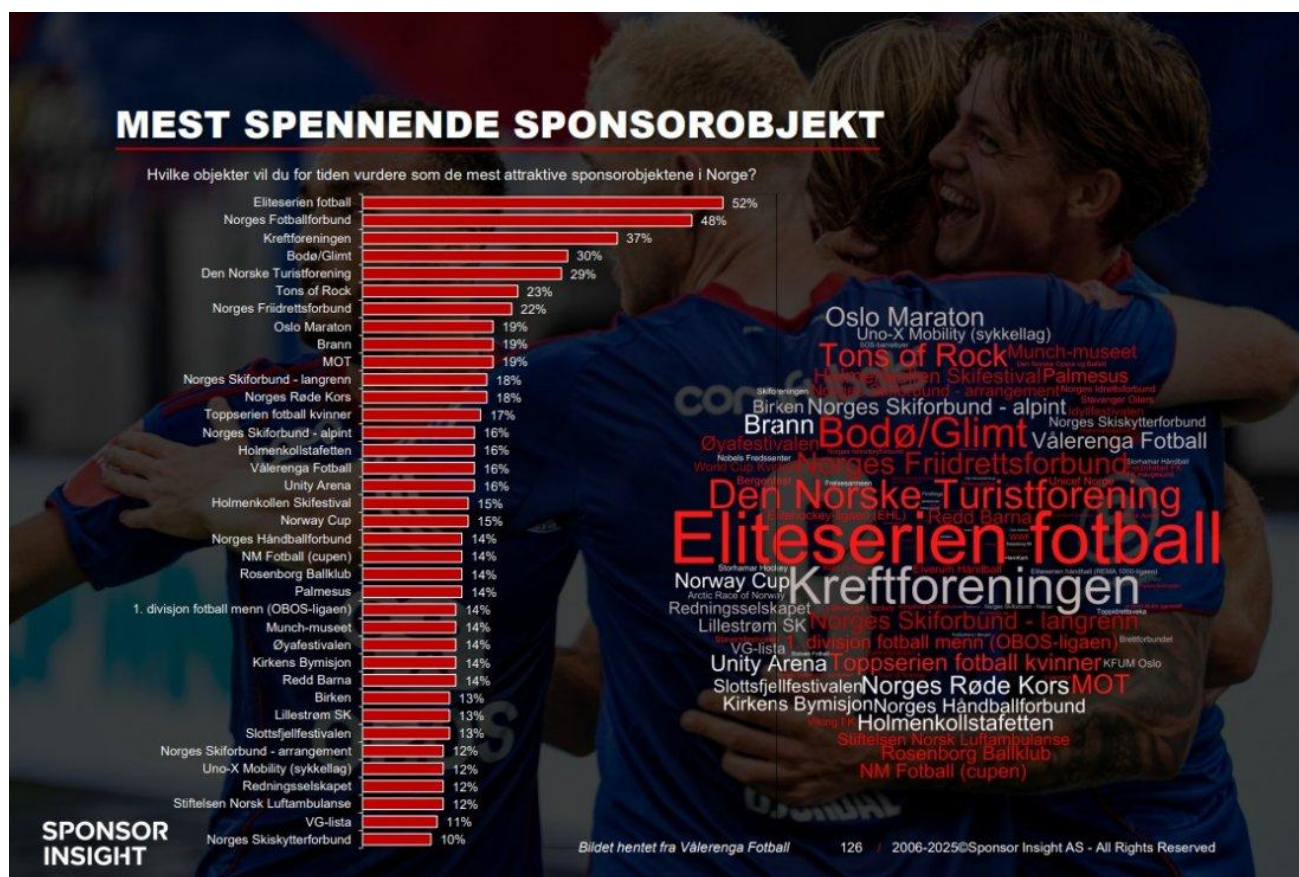


LIGAPARTNERE

MEST POPULÆRE IDRETT

Vårt strategiske mål er å bli Norges mest populære idrett, målt i interesse blant befolkningen. Norsk Toppfotball, med sine ligaer, innehar allerede denne posisjonen. Undersøkelser viser at interessen for norsk fotball nå har overgått Premier League for første gang.

Eliteserien har etablert seg som en sterk merkevare og er for sjette år på rad kåret til det mest attraktive sponsorobjektet i Norge av Sponsor Insight. Dette er et resultat av klubbenes harde arbeid og tydelige identitet, som sammen bidrar til å øke verdien av Eliteserien.



Det er gledelig å se at OBOS-ligaen også opplever økende interesse i sponsormarkedet. Fremover blir det viktig å utvikle offensive og målrettede budskap knyttet til merkevaren i landets nest øverste liga.

For å nå vårt strategiske mål må vi fortsette å utvikle både Eliteserien og OBOS-ligaen. Vi må bygge videre på den positive utviklingen og jobbe hardt for å befeste vår posisjon som den mest populære idretten i Norge, og ikke minst skape den avkastningen vi forventer å få ved å inneha denne posisjonen.

DAGSORDEN TIL ÅRSMØTET

Ifølge vedtekter

1. Godkjenning av innkalling
2. Valg av møteleder
3. Valg av to delegater til å underskrive møtets protokoll
4. Behandle styrets årsrapport 2025
5. Behandle styrets forslag til regnskap 2025, herunder noter til regnskapet, styrets beretning og revisjonsberetning
6. Behandle innkomne forslag
7. Behandle styrets forslag til budsjett 2026
8. Valg i henhold til vedtekter;
 - Leder
 - Nestleder
 - Medlemmer - i tillegg til leder og nestleder, velges 3-6 medlemmer fra Eliteserien og OBOS-ligaen
 - Valgkomité – leder og 2-4 medlemmer fra Eliteserien og OBOS-ligaen, velges for ett år
9. Valg av representanter til NFFs forbundsting i 2026

Vedlegg:

- Regnskap og revisjonsberetning 2025
- Styrets beretning
- Ansvarsforsikring
- Innkomne forslag
- Budsjettforslag 2026
- Valgkomiteens innstilling til Årsmøtet
- Styrets innstilling til valgkomite (ettersendes)

ØKONOMI

NTF har et overskudd på kr **3.328.082**, mot et budsjettert resultat på kr 154.751. Det er foreslått for Årsmøtet at overskuddet overføres til foreningens egenkapital. NTF sin egenkapital per 31.12.2025 vil da være kr 24.035.008.

Inntekter fra felles markeds- og medieavtaler

Årets samlede verdi på markeds- og medieavtaler er **MNOK 618**. Det består av **MNOK 552,5** fra salg gjennom Fotball Media Herrer AS, **MNOK 63** fra partneravtaler i NTF og **MNOK 2** fra andre klubbrettigheter.

Inntekter tilknyttet medieavtaler, partneravtaler og andre klubbrettigheter tilfaller medlemsklubbene i sin helhet gjennom felles fordelingsmodell. Inntekten er derfor nettet til kr 0,- i NTF sin regnskapsoppstilling.

Drift NTF

NTF driftes gjennom en fee som faktureres medlemsklubbene årlig. I 2025 var **NTF fee MNOK 64,9**. En andel av denne utbetales direkte til klubbene i reisestøtte og en andel går til å dekke andre kostnader på vegne av medlemsklubbene.

I 2025 ble NTF fee benyttet til å dekke (blant annet) følgende kostnader for klubb:

Tiltak	MNOK
Utbetalt reisestøtte for nasjonale tiltak yngre	9,0
Utbetalt reisestøtte OBOS-ligaen	1,0
Felles medieplattform, inkl. app	3,8
Felles CRM-system	1,5
TransferRoom	1,7
Fokus analyseverktøy	2,6
Kamera- og analysesystem på stadion	1,8
Fotballens Digitale Plattform (tidl. Connected League)	0,2

**Beløpene i tabellen er netto kostnad NTF har, fratrukket eventuelle tilhørende inntekter*

Viser for øvrig til regnskapsnotene for ytterligere spesifisering av NTF sine driftsinntekter og driftskostnader.

Datterselskaper

Fotball Media Herrer AS (FM) er et selskap som eies av NFF og NTF med 50 % eierandel hver. FM har fullmakt til å fremforhandle og forvalte medieavtaler knyttet til 0. divisjon og 1. divisjon. FM har én ansatt og har kontoradresse på Ullevaal Stadion.

Styrets innstilling:

Foreningens driftsoverskudd på kr **3.328.082** overføres til foreningens egenkapital. Årsmøtet vedtar årsregnskapet for 2025.

STYRETS BERETNING

Virksomhetens art og sted

Norsk Toppfotball (NTF) er en interesseorganisasjon for klubbene i Eliteserien og OBOS-ligaen. NTF skal være en kompetansebygger, rådgiver og servicekontor for medlemsklubbene innenfor virksomhetsområdene sport, organisasjon, marked, media og økonomi. NTF skal arbeide for å gi medlemsklubbene best mulige rammebetingelser.

NTF er 50 % eier i Fotball Media Herrer AS.

Ansatte/arbeidsmiljø

NTF har ved årsslutt **20 ansatte (18,4 årsverk)**. Foreningens ledelse er innforstått med de samfunnsmessige forventninger om tiltak for å fremme likestilling i virksomheten. Som interesseorganisasjon har selskapet inngått en treparts-avtale med NFF og Toppfotball Kvinner. Den er forpliktende og er et satsningsområde i vår strategi.

Sykefraværet har vært lavt, dog har vi hatt en langtidssykemelding gjennom 2025. Det har ikke forekommet alvorlige arbeidsuhell eller ulykker i løpet av året. Styret anser arbeidsmiljøet i bedriften som godt, og det har ikke vært nødvendig å iverksette spesielle tiltak i 2025.

Styret har bestått av åtte personer, 5 menn og 3 kvinner.

Fortsatt drift

Det bekreftes at forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2025 er satt opp under denne forutsetningen.

Årsresultat

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet og balansen korrekt informasjon, samt et rettviseende bilde av driften og stillingen ved årsskiftet.

Resultat, likviditet og egenkapital

NTF har i 2025 hatt en brutto omsetning på **kr 74.898.741**. Årsresultatet viser ett overskudd på **kr 3.328.082**. Med bakgrunn i årets resultat og foreslått disponering er foreningens egenkapital per 31.12.2025 **kr 24.035.008**.

Det har ikke inntruffet forhold etter 31. desember 2025 som påvirker årsregnskapet.

Medierettigheter

TV 2 overtok rettighetene for norsk fotball fra og med 2023. Styret opplever at administrasjonen sammen med klubbene har lagt ned et betydelig arbeid for å lykkes med både arenaopplevelsen og TV-produktet.

Styret er tilfreds med det arbeid som gjøres av administrasjonen for å følge opp strategiplanen – Norsk Toppfotball 2023 – 2028. Det er svært hyggelig å se betydelig publikumsvekst, betydelige spillersalg og at kommersielle ligapartnerne er langsiktige og med det støtter opp under arbeidet. Det er skapt et grunnlag som gir gode rammebetingelser for å utvikle toppfotballen i Norge. Styret har fortsatt lagt vekt på at arbeidet med sportslig utvikling videreføres i klubbene.

Utvikling

Styret er fornøyd med utviklingen av organisasjonen i 2025. Det har vært et godt samspill med NFF, Toppfotball Kvinner og Norsk Ligafotball. Administrasjonen har også et godt samarbeid med myndighetene.

Organisasjonen har god kostnadskontroll og leverer innenfor de budsjetterammer som er gitt av eiere og styret.

Årsresultat og disponeringer

Årsresultatet viser et overskudd i 2025 på kr 3.328.082, som overføres i sin helhet til foreningens egenkapital.

Oslo, 12.02.26

Cato Haug
Styreleder

Inge Henning Andersen
Nestleder

Maria Elena Kvalen
Medlem

Øyvind Alapnes
Medlem

Einar Håndlykken
Medlem

Kine Skårdal Kleven
Medlem

Eirik Bjørnø
Medlem

Jannicke W. Kaarbø
Medlem

Jens Haugland

Administrerende Direktør

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Inge Henning Andersen

Styremedlem

På vegne av: Norsk Toppfotball

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-2707437

IP: 77.18.xxx.xxx

2026-02-12 09:28:17 UTC



QES



Cato Haug

Styreleder

På vegne av: Norsk Toppfotball

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-711408

IP: 77.16.xxx.xxx

2026-02-12 09:28:18 UTC



QES



Eirik Bjørnø

Styremedlem

På vegne av: Norsk Toppfotball

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-1197515

IP: 172.226.xxx.xxx

2026-02-12 09:28:58 UTC



QES



Øyvind Alapnes

Styremedlem

På vegne av: Norsk Toppfotball

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5994-4-482806

IP: 193.69.xxx.xxx

2026-02-12 09:29:52 UTC



QES



Kine Skårdal Kleven

Styremedlem

På vegne av: Norsk Toppfotball

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5998-4-3408506

IP: 158.248.xxx.xxx

2026-02-12 09:31:21 UTC



QES



Maria Elena Kvalen

Styremedlem

På vegne av: Norsk Toppfotball

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5998-4-1017367

IP: 77.16.xxx.xxx

2026-02-12 09:38:01 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tilstjenester, se <https://eu1.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatarenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Jannicke Wold Kaarbø

Styremedlem

På vegne av: Norsk Toppfotball

Serienummer: bankid.no_no_bankid:9578-5999-4-1143586

IP: 46.15.xxx.xxx

2026-02-12 10:02:59 UTC



QES



Jens Haugland

Daglig leder

På vegne av: Norsk Toppfotball

Serienummer: bankid.no_no_bankid:9578-5997-4-206964

IP: 46.46.xxx.xxx

2026-02-12 11:08:11 UTC



QES



Einar Bakke Håndlykken

Styremedlem

På vegne av: Norsk Toppfotball

Serienummer: bankid.no_no_bankid:9578-5997-4-252169

IP: 193.91.xxx.xxx

2026-02-12 12:16:20 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tilstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørenes digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

RESULTATREGNSKAP 2025

	Note	Regnskap 2025	Regnskap 2024
INNETEKTER			
Medlemskontingenter		320 000	320 000
NTF fee		64 899 942	59 000 000
Prosjektinntekter	2	7 413 116	7 612 975
Andre inntekter		2 265 683	3 099 765
Sum driftsinntekter		74 898 741	70 032 740
Markeds- og medieavtale	3	618 003 780	607 195 769
- Overføring til medlemsklubber		-618 003 780	-607 195 769
Netto inntektseffekt klubbrettigheter		0	0
KOSTNADER			
Personalkostnader	4	23 436 351	23 569 920
Administrasjonskostnader		5 574 481	5 522 959
Sportslige tiltak	5	13 194 292	7 543 214
Kommersielle tiltak	6	2 922 252	3 998 915
Medieprodukt og digital utvikling	7	11 327 611	15 206 233
Klubleveranser og reisestøtte		14 336 962	13 262 212
Andre driftskostnader		2 752 214	1 376 254
Sum driftskostnader		73 544 163	70 479 708
DRIFTSRESULTAT I		1 354 577	-446 968
Renteinntekter og andre finansinntekter		2 048 734	1 956 035
Rentekostnader og andre finanskostnader		75 229	126 593
Verdijustering finansielle investeringer		0	0
Sum finansposter		1 973 505	1 829 442
ÅRSRESULTAT		3 328 082	1 382 474
OVERFØRINGER			
Årsresultat		3 328 082	1 382 474
Overført til annen egenkapital		3 328 082	1 382 474
Sum disponeringer		3 328 082	1 382 474

BALANSE 31.12.2025

EIENDELER	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler	8	180 065	867 252
Aksjer	9	100 000	100 000
Inventar		586 624	782 288
Andre langsiktige fordringer		300 000	300 000
Sum anleggsmidler		1 166 688	2 049 540
Omløpsmidler			
Fordringer			
Fordringer på klubb		3 262 201	1 524 902
Kundefordringer		17 244 686	4 504 987
Fondsandeler	10	20 000 000	20 000 000
Forskuddsbetalte kostnader		11 915 316	12 319 610
Andre kortsiktige fordringer	11	15 871 555	17 892 111
Sum fordringer		68 293 757	56 241 610
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	12 426 858	15 347 223
Sum omløpsmidler		80 720 615	71 588 833
SUM EIENDELER		81 887 304	73 638 372
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Egenkapital per 01.01	13	20 706 926	19 324 452
Årsresultat		3 328 082	1 382 474
Egenkapital per 31.12	13	24 035 008	20 706 926
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		10 171 339	18 746 472
Skyldig offentlige utgifter		1 894 574	2 175 185
Skyldige feriepenger		2 132 493	2 228 061
Annen kortsiktig gjeld	14	43 653 890	29 781 727
Sum kortsiktig gjeld		57 852 296	52 931 445
SUM GJELD OG EGENKAPITAL		81 887 304	73 638 372

NOTER TIL REGNSKAPET

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk for små foretak.

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende regnskapsprinsipper, og klassifiseringen av eiendeler og gjeld følger regnskapslovens definisjoner. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres.

Inntektsføring- og kostnadsføringstidspunkt - sammenstilling

Inntekt resultatføres som hovedregel når den er opptjent. Inntektsføring skjer normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntekter og driftsutgifter er netto uten merverdiavgift. Utgifter sammenstilles med- og kostnadsføres samtidig med de inntekter som utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn bokført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres.

Note 2 Prosjektinntekter

	2025	2024
Medieplattform	209 250	225 930
Fotballens digitale plattform (FDP)	1 670 642	2 358 715
Fotball for målene	900 000	1 370 000
Tilskudd #STOPP	0	975 832
Sportslig lederprogram	3 635 354	2 595 000
Tilskudd NFF - SLO-ordningen	505 121	0
Øvrige prosjektinntekter	492 750	87 498
Sum	7 413 116	7 612 975

Note 3 Brutto markeds- og medierettigheter

	2025	2024
Inntekt medierettigheter NFF, utbetalt per desember	526 000 000	534 000 000
Inntekt medierettigheter NFF, sluttavregning	26 532 845	14 310 820
Partnerinntekter liga	63 224 770	54 122 712
Andre klubbrettigheter til utbetaling	2 246 164	4 762 237
Total til medlemsklubber	618 003 780	607 195 769

Inntekter tilknyttet medieavtaler og partneravtaler tilfaller medlemsklubbene i sin helhet gjennom felles fordelingsmodell.

Inntekten er derfor nettet til 0,- i NTF sitt regnskap.

Note 4 Lønnskostnader og ytelser til ledende personer

	2025	2024
Lønn/feriepenger	19 307 561	18 495 358
Arbeidsgiveravgift	2 881 330	3 155 000
Andre ytelser	1 247 461	1 919 562
Sum	23 436 351	23 569 920

Det var 18,4 årsverk ansatt i NTF per 31.12.2025.

NTF er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne loven. NTF har en innskuddsordning som omfatter alle 18,4 årsverk ansatt. NTF yter et tilskudd på 6 % av lønn mellom 0 og 7,1 G og 8 % av lønn mellom 7,1 og 12 G. Det er i 2025 betalt inn kr 1.319.441,- som årets pensjonspremie.

Lønn (inkl feriepenger og skattepliktige ytelser) til administrerende direktør er kr 2.039.023

Revisor

Godtgjørelse til revisor er kostnadsført med kr 137.394 i 2025.

Note 5 Sportslige tiltak

	2025	2024
Akademiklassifisering	1 596 847	253 895
Kamera- og analysesystem	1 659 821	1 914 404
TransferRoom	1 801 808	1 469 447
Innleide ressurser sport	194 787	297 685
Ligaavtale Fokus Solutions AS	2 580 000	
Sportslig lederprogram	3 401 930	2 834 535
Øvrige sportslige tiltak	1 959 099	773 248
Sum	13 194 292	7 543 214

Note 6 Kommersielle tiltak

	2025	2024
Markedskommunikasjon ligaer	606 940	1 675 187
Fans Først	538 452	720 021
Fotball for målene	1 166 649	1 225 482
#STOPP-kampanje	0	285 155
Annet	610 210	93 070
Sum	2 922 252	3 998 915

Note 7 Medieprodukt og digital utvikling

	2025	2024
CRM	1 556 364	2 013 135
Felles medieplattform	3 972 318	4 985 441
Fotballens digitale plattform (FDP)	1 792 610	3 103 811
Kontribusjon og WAN	1 536 000	1 536 000
Annet	2 470 320	3 567 847
Sum	11 327 611	15 206 233

Note 8 Immaterielle rettigheter

	Ligakolleksjon	Digitale rettigheter	Medieplattform
Bokført verdi 01.01.	384 517	121 533	2 749 422
Tilgang	0	0	0
Avgang	384 517	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	0	121 533	2 749 422
Avskrivninger	0	121 533	2 569 358
Bokført verdi 31.12.	0	0	180 064

Note 9 Aksjer

Inngående balanse 01.01.	100 000
+ Kjøp	0
- Salg	0
Utgående balanse 31.12.	<u>100 000</u>
Selskapets EK per 31.12.25	kr 248 122
Selskapets resultat i 2025	-kr 98 877
NTF sin eierandel/stemmeandel i selskapet	50 %
Forretningskontor	Oslo

NTF eier 1 000 aksjer med 50 % eierandel i Fotball Media Herrer AS. Aksjene er bokført til anskaffelseskost.

Note 10 Fondsandeler

Omløpsmidler	Anskaffelseskost	Markedsverdi	Urealisert avkastning
DNB Kombinasjonsfond	5 600 000	7 933 076	2 333 076
DNB Obligasjonsfond	14 400 000	18 590 003	4 190 003
Sum	<u>20 000 000</u>	<u>26 523 079</u>	<u>6 523 079</u>

Note 11 Andre kortsiktige fordringer

	2025	2024
Tilgodehavende mva 6. termin	4 751 825	9 125 617
Tilgodehavende European Leagues	11 119 730	8 766 495
Sum	<u>15 871 555</u>	<u>17 892 111</u>

Note 12 Betalingsmidler

Av bankinnskuddet er kr 982.346 bundet til skattetrekkskonto og skyldig skattetrekk per 31.12.2025 utgjorde kr 981.918. Kr 633.602 av bankinnskuddet er bundet opp i DNB som en garanti for husleiekostnader.

Note 13 Endringer i egenkapitalen

	2025	2024
Egenkapital per 01.01.	20 706 926	19 324 452
Årsresultat	3 328 082	1 382 474
Egenkapital per 31.12.	24 035 008	20 706 926

Note 14 annen kortsiktig gjeld

	2025	2024
Break fee IMG Arena, inntektsføres 2026 - 2028	14 689 390	-
Avsatt styrehonorar (inkl. aga)	600 000	600 000
Avsetning fordelingsmodell	25 710 745	2 649 729
Avsetning klubbmidler fra 2020	21 301 945	21 301 945
Avsetning andre forpliktelser	4 491 480	5 230 052
Sum	43 653 889	29 781 727

«Avsetning klubbmidler fra 2020» knytter seg til rest udisponerte midler fra sign-on fra TV2 i 2020. Reduksjonen i 2024 knytter seg til følgende tiltak: Utjevning kommersiell pott i Eliteserien, tilleggsutbetaling OBOS-ligaen (begge disse i tråd med vedtak i Eiermøte i april 2023, delfinansiering av nasjonale serier 2024 i tråd med budsjettforutsetninger for 2024. I tillegg vedtok styret i sak 06.01-2024 å bevilge MNOK 2,5 til prosjektet «trygge rammer» i 2024. Denne bevilgningen er også ført mot Sign-on midler.

Ansvarsforsikring

Norsk Toppfotball har tegnet ansvarsforsikring for styret og ledelse hos Gjensidige med en forsikringssum på MNOK 25. Forsikringen dekker styre- og varamedlemmer, daglig leder, ansatte som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar og medlem av bedriftsforsamling. Forsikringen dekker erstatningsansvar for skade på tredjemanns person, ting eller formueskade når:

- den enkelte sikrede er personlig erstatningsansvarlig i henhold til gjeldende rett.
- skaden/tapet er skjedd i egenskap av styre-/varamedlem-/daglig leder-, ansatt i ledende stilling, bedriftsforsamling i NTF.
- Skriftlig erstatningskrav blir fremsatt mot sikrede eller Gjensidige i forsikringsperioden.

Forsikringen dekker også krav som fremsettes mot sikrede inntil 3 år etter at forsikringen har opphøret, hvis kravet er begrunnet i handlinger eller unnlater i Gjensidiges forsikringsperiode.

Revisors beretning



BDO AS
Kobbegate 2
Postboks 1786 Sentrum
7416 Trondheim

Til årsmøtet i Norsk Toppfotball

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Norsk Toppfotball.

<p>Årsregnskapet består av:</p> <ul style="list-style-type: none"> Balanse per 31. desember 2025 Resultatregnskap for 2025 Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper 	<p>Etter vår mening:</p> <ul style="list-style-type: none"> Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dens resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
--	---

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av organisasjonen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av styrets beretning.

Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til organisasjonens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Arve Garberg
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 4Z3G2-EKXRG-MO9A-A5X5Z5-LJ34D-W0WH3

PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Arve Garberg

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-37045

IP: 188.95.xxx.xxx

2026-02-12 14:14:26 UTC



QES



Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forsejlet med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://euti.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.

INNKOMNE FORSLAG

Styrets forslag

1. Medlemsavgift

Styret foreslår at medlemsavgiften for 2026 skal være kr 10 000 for samtlige klubber. Medlemsavgiften er da på samme nivå som tidligere år.

Valgkomiteens forslag

2. Styrehonorar for 2025

Det foreslås å utbetale et samlet honorar for virksomhetsåret 2025 på kr 517.000 (kr. 517.000 også for 2024). Honoraret fordeles med kr 150.000 til Styreleder, kr 88.000 til Nestleder og kr 46.500 til øvrige styremedlemmer.

BUDSJETT 2026

Markeds- og medierettigheter

Brutto inntekt fra markeds- og medierettigheter for Eliteserien og OBOS-ligaen er budsjettert til MNOK 609 i 2026. Dette innebærer en reduksjon mot fjorårets oppnådde inntekter på MNOK 618. Bruttobudsjettet for 2026 er dog på linje med budsjetterte inntekter for 2025.

Beløpet består av MNOK 535 fra medierettigheter solgt gjennom Fotball Media Herrer AS og MNOK 74 fra partneravtaler på liganivå.

Inntekter fra medieinntekter viser en nedgang på MNOK 9,3. Dette skyldes reduksjon i bidraget fra internasjonale «fast betting data» (utgjør MNOK 5,5), økte dommerkostnader (ca. MNOK 1), og økte kostnader i Fotball Media AS.

Før utbetaling til klubbene trekkes det ut MNOK 20 i aktiveringskostnader knyttet til våre kommersielle samarbeidspartnere og det settes av MNOK 6 til E-cupforberedelser. E-cupmidlene utbetales som ett «lån» til kvalifiserte klubber og tilbakeføres dersom klubben kvalifiserer seg til seriespill i Champions League, Europa League eller Conference League.

Estimert beløp til fordeling er dermed MNOK 583 i 2026.

Drift NTF

Det budsjetteres med MNOK 66,7 i driftskostnader. Driften av NTF finansieres med MNOK 63,1 gjennom fee fra medlemsklubbene (reduisert fra MNOK 64,9 i 2025) og MNOK 3 i øvrige inntekter. De øvrige inntektene består av medlemskontingent, renteinntekter, samt prosjektinntekter fra våre digitale løsninger.

I driftskostnadene ligger utbetaling av MNOK 9 i støtte til nasjonale serier og et fly-tilskudd på MNOK 1 til klubber i OBOS-ligaen. Det er budsjettert med 17,2 årsverk i NTF.

I posten sportslige tiltak budsjetteres det med oppfølging av og kurs tilknyttet akademi-klassifiseringen, lisens for analysekamera på samtlige stadioner i Eliteserien og OBOS-ligaen, trenerseminar og en ligaløsning fra TransferRoom som delvis finansieres gjennom NTF. Videre ble det 2025 inngått en ligaavtale med Fokus Solutions AS, en avtale som fortsetter inn i 2026. Fokus har utviklet en tjeneste for strukturert og datadreven spillerlogistikk. Tegner alle 32 klubber avtale med Fokus vil NTFs budsjetteksponering være MNOK 3 i 2026.

Det er gjort flere kutt i kommersielle tiltak i budsjettet. Flere aktiviteter gjennomføres i regi av ligapartnerne. De viktigste tiltakene innen markedskommunikasjon og Fans først er å bistå klubbene med å promotere viktige serierunder, Tilskudd på enkeltarrangement med mål om å fylle stadion, billettkampanjer, synlighet på flere flater m.m.

Kostnader knyttet til Medieplattform, Fotballens digitale plattform (FDP), GDPR og billettsystem er tatt ned gjennom 2025 og videre inn i budsjett 2026. GDPR er kostnader med å ivareta regelverk og justeringer av fellessystemer, samt månedsbetaling for ekstern rolle som Personvernombud (lovkrav). Billettsystem er enkelte felleskostnader med systemtilpasninger. Klubbene betaler egne lisenser for bruk av Ticketco. Samtidig er det satt av midler til innholdsproduksjon.

I posten klubbleveranser og reisestøtte-tiltak budsjetteres det med reisestøtte til nasjonale kampplattformer og flytilskudd i OBOS-ligaen.

NTF budsjetterer med et lite overskudd på ca kr 200 000.

	Budsjett 2026	Regnskap 2025	Budsjett 2025
INNETEKTER			
Medlemskontingenter	320 000	320 000	320 000
NTF fee	63 100 000	64 899 942	64 900 000
Prosjektinntekter	2 215 000	7 413 116	3 465 749
Andre inntekter	518 000	2 265 683	3 729 146
Sum driftsinntekter NTF	66 153 000	74 898 741	72 414 895
Markeds- og medieavtale FM	535 278 713	554 779 009	544 566 713
Andre inntekter liga	73 588 000	63 224 770	64 767 000
Sum inntekter	675 019 713	692 902 520	681 748 608
KOSTNADER			
Personalkostnader	24 101 921	23 436 351	23 743 424
Administrasjonskostnader	5 647 839	5 574 481	4 997 350
Sportslige tiltak	9 001 224	13 194 292	12 534 347
Kommersielle tiltak	1 780 500	2 922 252	2 902 500
Medieprodukt og digital utvikling	11 207 300	11 327 611	14 546 684
Klubbleveranser og reisestøtte	14 123 264	14 336 962	13 124 840
Andre driftskostnader	867 000	2 752 214	1 186 000
Sum driftskostnader NTF	66 729 048	73 544 163	73 035 145
Markeds- og medieavtale til klubb	608 866 713	618 003 780	609 333 713
Sum kostnader	675 595 762	691 547 943	682 368 858
DRIFTSRESULTAT	-576 048	1 354 577	-620 250
FINANSPOSTER			
Renteinntekter og andre finansinntekter	800 000	2 048 734	800 000
Rentekostnader og andre finanskostnader	25 000	75 229	25 000
Sum finansposter	775 000	1 973 505	775 000
RESULTAT	198 952	3 328 082	154 750

VALG

Innstilling frå valkomiteen

Valkomiteen har bestått av

- Vivian N. Orset, Molde
- Jon Harald Nordbrekken, Vålerenga
- Therese Rygg, Brann
- Yngve Hallén, Sogndal
- Yngve Hallén har leia komitéarbeidet.

Aktivitet

- 6 møter i tillegg til felles intervju, alle på teams
- Eit brev/mail til medlemmane (31.10.25)
- Snakka med om lag 90% av klubbane - styreleiarar og/el. dagleg leiarar
- Snakka med styrerepresentantane og dagleg leiar
- Møte/intervju av styreleiar
- Møte/intervju med sju av kandidatane

Alle som kandidatane som har vert i dialog med komiteen har fått tilbakemelding.

Prosess

- Komiteen har vurdert styret sin aktivitet, kompetansebehov og kompetansekriteriet for styret
- I styret si rolle, samarbeid, breidde i styrediskusjonane (motstemmer) spesielt vektlagt, sidan rekruttering av ny styreleiar var ei viktig oppgåve for komiteen
- Involvert nær samlege klubbar for diskusjonar knytt til forholdet mellom
- medlemsklubbane og NTF (styret og administrasjonen), samansetning av styret og dei ulike kompetansebehova det er ønske om i styrerommet
- Det er sendt ut ein mail til alle medlemsklubbar, der det vart orientert om arbeidet i valkomiteen og ønske om at medlemmane spelte inn kandidatar til styret
- Totalt har komiteen vurdert 16 kandidatar, inklusive dei styrerepresentantane som var på val og kandidatar til styreleiarjobben. Nokon klubbar har spelt inn fleire kandidatar
- Mangfald er diskutert spesielt i komiteen, og komiteens leiar og ein medlem i komiteen er intervjuet i prosjektet Mangfald i toppfotballen etter initiativ frå NTF.
- Komiteen har handsama sin eigen habilitet, og medlemmar har ikkje delteke i intervju av kandidatar frå eigen klubb.
- Komitéarbeidet vart avslutta med siste møte 11.02.2026

VIRKSOMHETSSTYRING

(Sist endret i NTFs årsmøte mars 2021)

Følgende regler er vedtatt av NTFs styre for virksomhetsstyringen i foreningen.

0 Om NTF

Norsk Toppfotball (NTF) er en sammenslutning av fotballklubber i 0. divisjon menn og 1. divisjon menn. NTF har sin opprinnelse i Serieforeningen av 1972, SF-72, som ble stiftet 4. oktober 1972.

NTF skal blant annet være en kompetansebygger, rådgiver og servicekontor for medlemsklubbene innenfor virksomhetsområdene sport, organisasjon, marked, media og økonomi, og skal arbeide for å gi medlemsklubbene best mulige rammebetingelser, jf. NTFs vedtekter § 2.

1 Innledning

1.1 Styrets arbeid og denne instruks er underlagt vedtekter for NTF og skal til enhver tid være i samsvar med denne. Ved eventuell motstrid mellom dette dokumentet og NTFs vedtekter gjelder NTFs vedtekter. Denne instruks omfatter:

- Styrets ansvar og arbeidsform
- Styreleder
- Valgkomité
- Daglig leder

1.2 Formålet med instruksjonen er at den skal være et styringsverktøy for styret og skal fastsette hovedinnholdet i styrets arbeidsform og hvordan styret skal utføre sitt arbeid i forhold til de oppgaver og ansvar de har for ledelsen av NTF.

1.3 Instruksjonen kan til enhver tid endres av styret i NTF, forutsatt at endringene ikke er i strid med NTFs vedtekter.

1.4 Årsmøtet er NTFs høyeste myndighet og holdes innen utgangen av mars måned hvert år, jf. NTF vedtekter § 6.

2 Styrets ansvarsområde

2.1 Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av NTF og for å føre tilsyn med den daglige ledelsen.

2.2 Med styrets forvaltningsansvar menes blant annet ansvaret for å organisere virksomheten på en forsvarlig måte, ansvaret for å fastsette planer og budsjetter for NTFs virksomhet, ansvaret for å holde seg orientert om den økonomiske

- stilling og at dets virksomhet, formuesforvaltning og regnskaper er gjenstand for betryggende kontroll.
- 2.3 Styret skal lede NTFs strategiske planlegging, og gjøre vedtak som danner grunnlag for NTFs daglige ledelse til å forberede og gjennomføre strategier og strukturelle tiltak. Strategien bør vurderes jevnlig.
- 2.4 Styret skal utnevne styremedlemmer til styringsgrupper, utvalg og NTFs datterselskaper. I utgangspunktet skal styret være representert i alle disse styrene med særlig ansvar for forankring i forhold til styret og medlemsklubber og i forhold til overordnet strategi.
- 2.5 Styret skal behandle og treffe beslutning i saker som fremgår av styrets arbeidsplan, se pkt. 3, herunder budsjett, årsregnskap, investeringer og alle saker utover normal daglig drift.
- 2.6 Styreleder vil i samråd med Daglig Leder og representanter i styringsgrupper, utvalg og datterselskaper avtale møter ved behov.
- 2.7 Ved saker av prinsipiell betydning og/eller stor økonomisk betydning, skal styreleder og daglig leder klargjøre prosess og fullmakter for videre behandling, inklusive representasjon i evt eiermøte og delegering av fullmakter, og forankre dette i styret, dersom dette ikke er avklart på forhånd.
- 2.8 Styret ansetter Daglig Leder
- 2.9 Styret skal evaluere sitt arbeid og sin kompetanse årlig. Styrets egevaluering av sin virksomhet og kompetanse bør inkludere en vurdering av styrets sammensetning og måten styret fungerer på både individuelt og som gruppe i forhold til de mål som er satt for arbeidet.

3 Plan for styrets arbeid

- 3.1 Styret skal fastsette en årlig plan for sitt arbeid med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring. Arbeidsplanen kan ta utgangspunkt i et standardisert årshjul, og utarbeides etter årsmøtet som avholdes i mars hvert år. Uavhengig av denne arbeidsplanen kan styremøter avholdes når styrets formann eller et flertall av styrets medlemmer forlanger det. Styremøte skal avholdes minst fem ganger per år, jf. NTFs vedtekter § 8.
- 3.2 Dagsorden på styremøtene skal fremgå av en arbeidsplan/saksplan for styrets arbeid, hvor faste saker (for eksempel signering av protokoll fra forrige møte, regnskapsrapportering fra daglig leder, orientering om drift m. m) og tidsbestemte saker (årsregnskap, budsjett, strategiplan m. m) legges inn, i tillegg behandles saker som hører inn under styret etter hvert som de måtte oppstå.
- 3.3 Minst 1 gang per år skal styret avholde eiermøte med styrene i datterselskaper og styringsgrupper, hvor status og strategien for selskapet gjennomgås.

4 Gjennomføring av styremøter

- 4.1 Daglig leder i NTF eller styreleder kaller inn til styremøtene.
- 4.2 Innkalling til styremøtene skal som hovedregel skje skriftlig. Muntlig innkalling kan benyttes når hastesaker som er viktig for NTF oppstår.
- 4.3 Innkalling til styremøte skal senest være styremedlemmene i hende 1 uke før styremøtet. Sammen med innkallingen skal det alltid vedlegges nødvendig underlagsmateriale. Ekstraordinært styremøte kan kalles inn på kortere varsel dersom sakens natur tilsier umiddelbar styrebehandling.
- 4.4 Forfall til styremøte skal meldes til styreleder. Forfall skal meldes så tidlig som mulig.
- 4.5 Styret er beslutningsdyktig når samtlige styremedlemmer er innkalt og minst halvparten av styrets medlemmer er til stedet, jf. NTFs vedtekter § 8. Blant de fremmøtte styremedlemmer må enten styrets leder eller nestleder være tilstede, jf. NTFs vedtekter § 8.
- 4.6 En beslutning av styret krever at flertallet av de styremedlemmer som deltar i behandlingen av en sak, har stemt for (simpelt flertall), jf. NTFs vedtekter § 8. Ved stemmelikhet er styrets leders (eller dennes stedfortreder) stemme avgjørende, jf. NTFs vedtekter § 8.
- 4.7 Daglig leder har rett og plikt til å delta i styrets behandling av saker og har tale- og forslagsrett.
- 4.8 Styremøtene ledes av styreleder, eller i dennes fravær av nestleder eller annen som han utpeker.
- 4.9 Alle beslutninger innenfor styrets ansvarsområde, se pkt. 2, skal treffes i styret.
- 4.10 Daglig leder (eller den han utpeker) skal føre protokoll fra alle styremøtene (se pkt 7.1). I den enkelte sak skal det protokolleres hva saken gjelder, hvilket grunnlag styret har hatt til vurdering og styrets vedtak. Protokollen skal alltid angi hvem som stemte for og mot en beslutning. Det enkelte styremedlem har rett til å få protokollert protester, samt kort redegjøre for sitt syn m. m i protokollen.
- 4.11 Protokollen skal være skrevet og sendt styrets medlemmer senest 1 uke etter styremøtet er avholdt. Ønske om endringer i protokollen meddeles sekretæren som sammen med styreleder vurderer de endringer som foreslås. Styrets protokoll vedtas og underskrives digitalt.
- 4.12 Vararepresentantene kalles inn til et møte per år ifm eiermøte og strategisamling.

5 Styreleders oppgaver

- 5.1 Styreleder skal i samarbeid med daglig leder forberede og innkalle til styremøter.
- 5.2 Styreleder skal lede styremøtene.
- 5.3 Styreleder skal følge opp daglige ledelse mellom styremøtene. Minst en gang per år skal styreleder avholde medarbeidersamtale med daglig leder, hvor de også skal evaluere organisasjonen mtp måloppnåelse, virksomhet og kompetanse.
- 5.4 Styreleder skal sørge for at beslutninger som tilligger styret blir truffet under styremøtene og at vedtakene med stemmeavgivning blir protokollert.
- 5.5 Styreleder skal sørge for struktur ved den interne arbeidsfordelingen i styret.
- 5.6 Styreleder skal representere styret i forhold til media.
- 5.7 Styreleder skal representere NTF i Generalforsamlinger i NTFs datterselskaper. Styreleder kan gi fullmakt til daglig leder.
- 5.8 Styreleder har ansvar for innkalling til årsmøte og medlemsmøter.

6 Valgkomiteens oppgaver

- 6.1 Valgkomiteen skal ha innsyn i styrets egenevaluering.
- 6.2 Valgkomiteens leder skal ha møte med styreleder minst 2 ganger i året
- 6.3 Valgkomiteen skal ha møte med styret minst 1 gang i året, fortrinnsvis i forbindelse med på årets siste medlemsmøte.
- 6.4 Valgkomiteen innstiller overfor årsmøte på styrehonorar for hhv styreleder, nestleder og styremedlemmer.

7 Daglig leder

- 7.1 Styre skal godkjenne instruks for daglig leder. Instruksen skal klargjøre de plikter, fullmakter og ansvar som daglig leder har etter de regler som gjelder for virksomheten. Daglig leder har et særlig ansvar for at styret mottar presis, relevant og tidsriktig informasjon som er tilstrekkelig for at styret skal kunne utføre sine oppgaver.
- 7.2 Daglig leder eller den han utpeker, skal ta avgjørelser i alle saker som gjelder ordinær daglig drift, og som ikke er begrenset av det styret skal behandle eller er i strid med retningslinjer gitt av styret.
- 7.3 Daglig leder eller den han utpeker, skal bistå ved forberedelsen av styresaker, herunder utsendelse av dokument og møteinnkalling.
- 7.4 Daglig leder eller den han utpeker, skal føre styreprotokoll og sørge for at de blir underskrevet.

- 7.5 Daglig leder eller den han utpeker, skal sørge for at administrasjonen følger opp de vedtak som styret treffer.
- 7.6 Daglig leder eller den han utpeker, skal rapportere til styret.
- 7.7 Daglig leder eller den han utpeker, skal ivareta NTFs interesser i styringsgrupper, utvalg og datterselskaper i samarbeid med tillitsvalgte representanter (ref pkt 2.4). Daglig Leder eller den han utpeker, skal ha det operative og faglige ansvaret i dette arbeidet, og er ansvarlig for saksfremlegg til styret.
- 7.8 Daglig leder eller den han utpeker, skal umiddelbart informere styrets medlemmer dersom det inntreffer spesielle hendelser eller dersom spesielle situasjoner oppstår.

8 Taushetsplikt

- 8.1 Samtlige styremedlemmer og daglig leder har taushetsplikt om fortrolige forhold de gjøres kjent med og om forhandlingene og stemmeavgivningen i styret.

VEDTEKTER

(Sist endret i NTFs årsmøte 28. februar 2025)

§ 1 Bakgrunn

Norsk Toppfotball (NTF) er en sammenslutning av fotballklubber i 0. divisjon menn og 1. divisjon menn. NTF har sin opprinnelse i Serieforeningen av 1972, SF-72, som ble stiftet 4. oktober 1972.

§ 2 Formål og visjon

NTF er en interesseorganisasjon for 0. divisjon og 1. divisjon på herresiden i Norge. NTF skal være en kompetansebygger, rådgiver og servicekontor for medlemsklubbene innenfor virksomhetsområdene sport, organisasjon, marked, media og økonomi. NTF skal arbeide for å gi medlemsklubbene best mulige rammebetingelser.

I samarbeid med Norges Fotballforbund (NFF) og andre interesseforeninger skal NTF tilrettelegge og styrke arbeidet med toppfotballen.

§ 3 Medlemmer

De fotballklubbene som til enhver tid tilhører 0. divisjon menn og 1. divisjon menn kan være medlemmer i NTF.

Nye fotballklubber, dvs. klubber som får opprykk til 1. divisjon menn i samsvar med NFFs turneringsbestemmelser for 2. divisjon menn, kan være medlemmer fra og med 1. januar påfølgende år.

Medlemskap opphører i de tilfeller som er angitt i § 15 nedenfor.

§ 4 Kontingent

Medlemsklubbene betaler en årlig kontingent i henhold til de budsjetter årsmøtet til enhver tid fastsetter. Kontingenten skal være betalt innen 1. juli i virksomhetsåret.

§ 5 Virksomhetsåret

NTFs virksomhetsår er lik regnskapsåret – 1. januar til 31. desember.

§ 6 Årsmøtet

Årsmøtet er NTFs høyeste myndighet og holdes innen utgangen av mars måned hvert år. Styret skal sørge for at innkalling med angivelse av tidspunkt for avholdelse av årsmøtet skal være tilsendt medlemmene senest 30 dager før. Innkallingen skal inneholde opplysninger om frister for innsending av eventuelle forslag som medlemsklubbene ønsker behandlet på årsmøtet.

Årsrapport, regnskap, forslag til budsjett for kommende regnskapsår, innkomne forslag fra medlemmer ledsaget av styrets innstilling og forslag til vedtak, samt valgkomiteens innstilling på styremedlemmer, skal være medlemsklubbene i hende senest 15 dager før årsmøtet. Forslag fra medlemmer som er knyttet til forslag utsendt fra styret eller andre medlemmer, skal være sendt til

NTF per e-post senest 5 dager etter utsendelse som nevnt i foregående setning. Revisjonsberetning fremlegges senest på årsmøtet.

Årsmøtet skal avvikles etter følgende dagsorden:

1. Godkjenning av innkallingen
2. Valg av møteleder
3. Valg av to delegater til å underskrive møtets protokoll
4. Behandle styrets årsrapport
5. Behandle styrets forslag til årsregnskap og balanse for siste regnskapsår
6. Behandle innkomne forslag, herunder fastsette medlemskontingent
7. Behandle styrets forslag til budsjett for neste regnskapsår
8. Valg av styre og valgkomité, herunder valg av leder (styre og valgkomité) og nestleder styre.

På årsmøtet har hver medlemsklubb én stemme. Hver klubb kan være representert med to personer. De møtende klubbrepresentantene skal være personer med stilling som daglig leder eller styrelederverv i medlemsklubben. Om slike klubbrepresentanter ikke har anledning til å delta, kan medlemsklubben i stedet utpeke styrets nestleder som stedfortreder.

De medlemmer som automatisk utgår som medlemmer i henhold til § 15, kan på årsmøtet kun ta del i behandlingen av de saker som er nevnt under pkt. 1 – 5. Nye klubber deltar i behandlingen av alle saker unntatt pkt. 4 og 5.

§ 7 Årsmøtets avstemningsregler, beslutningsdyktighet mv.

Årsmøtet er beslutningsdyktig når minimum halvparten av medlemsklubbene er representert.

Dersom en klubb ikke møter, har klubben ingen stemmer. Det er således ikke anledning til å stemme med fullmakt.

Dersom årsmøtet har mindre enn to tredjedeler av stemmene representert, skal det holdes nytt årsmøte innen 21 dager. Ny innkalling skal sendes medlemsklubbene omgående. Beslutningene ved nytt årsmøte skjer ut fra fremmøtte stemmer, uten minimumskrav til antall fremmøtte medlemsklubber.

Generelt gjelder at kun medlemsklubbene kan stemme over fremlagte forslag. Styret har ikke stemmerett.

Ved behandling av en sak som spesielt angår klubbene i 0. divisjon menn eller 1. divisjon menn, kan årsmøtet etter innstilling fra styret avgjøre at saken bare skal behandles av medlemsklubbene i den aktuelle divisjon.

Beslutning om å endre vedtektene krever minst to tredjedels flertall blant de fremmøtte medlemsklubber. For øvrig avgjøres alle saker med simpelt flertall.

I saker der det er stemmelikhet ved første votering skal det foretas en ny votering. Ved lik stemmefordeling etter to voteringer, skal styrets beslutning i saken legges til grunn. Er det stemmelikhet også i styret, skal styrets leder ha dobbeltstemme og avgjørende betydning. Er styrets leder fraværende, skal i stedet styreleders stedfortreder ha dobbeltstemme. Denne

avstemningprosedyren skal også gjelde i tilfelle av stemmelikhet ved særskilt avstemning blant representerte klubber i enten 0. divisjon menn eller 1. divisjon menn som beskrevet over.

Avstemninger skal finne sted ved bruk av stemmeseddel eller andre skriftlige hjelpemidler, og i tråd med prosedyrer som fastsettes av møteleder. Dersom det før avstemning er åpenbart at det er enighet om en sak, er det likevel ikke krav til skriftlig avstemning, med mindre dette kreves av en eller flere av de representerte medlemsklubbene.

§ 8 Styre

Styret skal bestå av 5 til 8 medlemmer. Foreningens årsmøte fastsetter antall styremedlemmer som skal velges og velger disse etter innstilling fra Valgkomitéen. Med mindre noe annet fastsettes av årsmøtet, er ordinær valgperiode for styremedlemmene 2 år fra det ordinære årsmøtet der de blir valgt. Årsmøtet velger også styrets leder og nestleder. Styrets leder og nestleder skal ha valgperioder som ikke faller sammen. Valgperioden for det enkelte styremedlem skal fastsettes slik at ca. halvparten av styret er på valg hvert år.

Styremedlemmene skal representere en medlemsklubb som spiller i 0. eller 1. divisjon for menn, hva enten som ansatt, medlem eller tillitsvalgt, dog slik at en klubs aktive trenere og spillere ikke er valgbar. Begge kjønn skal være representert i styret. Ved valg/oppnevning av mer enn tre personer skal det velges/oppnevnes minst 40 % fra hvert kjønn. Ingen klubb kan ha mer enn én representant i styret.

Styremedlemmer skal velges slik at representantene for klubber som spiller i 0. divisjon skal ha flertall ved avstemninger i styret, jfr. §§3 og 7.

Dersom et styremedlems tilknytning til den klubb vedkommende representerer opphører i løpet av hans/hennes valgperiode, kan vedkommende sitte ut perioden han/hun er valgt for, og Valgkomiteen gjør en vurdering inn mot neste valgperiode. I en slik situasjon er det styret, minus medlemmet som har skiftet posisjon, som vurderer forenligheten ut perioden, deretter Valgkomiteen.

Dersom vedkommende går over i en rolle som ikke er forenlig med styrevervet kan styret fullføre perioden med ett styremedlem mindre (forutsatt minimum 5 medlemmer) eller det kan innkalles til ekstraordinær generalforsamling med valg på nytt styremedlem.

Styret skal avholde møter minimum 5 ganger pr. år.

Styret er beslutningsdyktig når samtlige styremedlemmer er lovlig innkalt og minst halvparten av medlemmene (inklusive styrets leder eller nestleder) er til stede.

Styret fatter sine vedtak ved simpelt flertall. Ved stemmelikhet har styrets leder eller dennes stedfortreder dobbeltstemme.

§ 9 Valgkomité

Valgkomité velges på årsmøtet for ett år av gangen, etter innstilling fra styret. Valgkomitéen foreslår kandidater til styret. Valgkomitéen skal ved utforming av sin innstilling påse at styret og dets medlemmer har nødvendig og tilstrekkelig kompetanse, særlig med vekt på sportslige forhold,

marked og media. Sammensetningen av styret skal videre ta hensyn til geografiske forhold, rimelig fordeling mellom representanter fra 0. divisjon menn og 1. divisjon menn, samt representasjon fra begge kjønn.

Valgkomiteen foreslår styrehonorar til leder, nestleder og øvrige medlemmer og dette fremlegges på Årsmøtet for godkjenning. Styrehonorar fastsettes for det enkelte år basert på styrets oppgaver og belastning det aktuelle året.

Valgkomiteen skal bestå av 3-5 medlemmer fra ulike medlemsklubber. Både 0. divisjon menn og 1. divisjon menn skal være representert i valgkomiteen. Begge kjønn skal være representert i valgkomiteen. Ved valg/oppnevning av mer enn tre personer skal det velges/oppnevnes minst 40 % fra hvert kjønn. Årsmøtet velger ett av medlemmene som leder.

§ 10 Revisor

Årsmøtet velger revisor. Revisor skal være registrert eller statsautorisert.

§ 11 Daglig drift

NTF ledes av styret. Det er opp til styret å sørge for foreningens administrasjon og daglige drift, samt ledelse av denne. Foreningen skal i det daglige arbeide se til at tiltak som iverksettes (både sportslig og andre) tar hensyn til interessene både til 0. divisjon menn og 1. divisjon menn. Styret skal ansette administrerende direktør.

§ 12 Medlemsmøter

Styret kan innkalle til medlemsmøter. På foreningens medlemsmøter kan medlemsklubbene møte med to representanter. De møtende klubbrepresentantene skal være personer med stilling som øverste leder eller styrelederverv i medlemsklubben. Om slike klubbrepresentanter ikke har anledning til å delta, kan medlemsklubben i stedet utpeke stedfortreder(e).

Medlemsmøter kan treffe beslutninger i alle saker som forelegges disse av styret som ikke eksplisitt er lagt til årsmøtet i henhold til § 6.

Avstemningsreglene for medlemsmøtet er de samme som nevnt i § 7. Medlemsmøter er beslutningsdyktige, uavhengig av hvor mange medlemsklubber som er representert på de respektive møtene.

Saker som skal besluttes i medlemsmøter skal på forhånd forelegges medlemsklubbene. Medlemsklubbene har forslagsrett i alle saker som skal behandles på medlemsmøter.

For medlemsmøter gjelder de tidsfrister for innkalling og utsendelse av innkomne forslag med styrets innstilling som er angitt i § 6.

§ 13 Ekstraordinært årsmøte

Ekstraordinært årsmøte skal avholdes når styret vedtar dette, eller når minst en tredjedel av medlemsklubbene ønsker det. Ekstraordinært årsmøte innkalles med de samme frister som for ordinært årsmøte – jfr. § 6.

§ 14 Opphør av medlemskap

Medlemskapet i NTF opphører dersom en klubb rykker ned fra 1. divisjon menn i henhold til turneringsbestemmelsene for denne divisjonen. Opphør av medlemskap gjøres gjeldende fra 1. januar etter nedrykk, dog slik at klubben kan delta i beslutninger på første etterfølgende årsmøte som angitt i § 6 siste ledd.

En klubb som ikke har betalt medlemskontingent i rett tid (jf. § 4 over) mister sine rettigheter i foreningen. I det øyeblikk at medlemsavgiften er betalt, får klubben sine rettigheter tilbake. Dersom medlemsavgiften ikke er betalt innen årsmøtet som avholdes året etter forfall eller innen frist fastsatt i medlemsmøte, opphører medlemskapet med øyeblikkelig virkning.

Klubber som rykker ned fra 1. divisjon menn kan, om klubben har vært medlem av NTF i minst tre av de seneste fem årene og om klubben selv ønsker det, i det første påfølgende året etter nedrykket få status som observatør. Det innebærer at klubben kan møte (men ikke stemme) på alle møter, unntatt års- og medlemsmøter, i NTFs regi, samt kreve å få tilsendt all den informasjon som tilsendes foreningens medlemsklubber.

§ 15 Oppløsning

Ved eventuell oppløsning av Norsk Toppfotball skal eiendeler med fradrag av forpliktelser fordeles blant medlemsklubbene etter forholdstall ut fra antall medlemsår de siste 10 årene.